

**HUBUNGAN MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
PROFESIONALITAS GURU DALAM MEWUJUDKAN MUTU
SEKOLAH DI MI MANBAIL FUTUH JENU TUBAN**



Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)
Pada Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah

Oleh

Soffatin Fadlilah

2018.02.02.1090

**PROGRAM STUDI
PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM AL-ANWAR
SARANG REMBANG**

2022 M./1444 H.

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Soffatin Fadlilah

NIM : 2018.02.02.1090

Tempat, Tgl. Lahir : Tuban, 15 Agustus 1999

Alamat : Perum Griyo Jenggolo Permai, Jln. Prenjak Blok T-9.
Jenu-Tuban

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa yang tertulis di dalam skripsi dengan judul “Hubungan Manajemen Kepala Sekolah terhadap Profesionalitas Guru dalam Mewujudkan Mutu Sekolah di MI Manbail Futuh Jenu Tuban” benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam skripsi ini dikutip atau dirujuk sesuai dengan ketentuan kode etik ilmiah.

Apabila di dalamnya terdapat kesalahan dan kekeliruan maka menjadi tanggung jawab saya sepenuhnya. Selain itu, apabila di dalamnya terdapat plagiarisme atau penjiplakan yang melanggar hak cipta, maka saya siap menerima sanksi berupa pembatalan/ pencabutan gelar kesarjanaan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Rembang,

Penulis,



Soffatin Fadlilah

NIM. 2018.02.02.1090

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
Sekolah Tinggi Agama Islam Al-Anwar Sarang
Di Sarang

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Diberitahukan dengan hormat bahwa skripsi saudara Soffatin Fadlilah dengan Nomor Induk Mahasiswa 2018.02.02.1090 yang berjudul “Hubungan Manajemen Kepala Sekolah terhadap Profesionalitas Guru dalam Mewujudkan Mutu Sekolah di MI Manbail Futuh Jenu Tuban” setelah diteliti dan dikoreksi sesuai dengan aturan proses pembimbingnya, maka skripsi dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah skripsi tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian atas perhatian dan perkenankannya, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Rembang, 21 Juni 2022

Dosen Pembimbing,



Herman Khunairi, M. Pd.
NIDN. 2110118901

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi **Soffatin Fadlilah** dengan NIM **2018.02.02.1090** yang berjudul “**HUBUNGAN MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH TERHADAP PROFESIONALITAS GURU DALAM MEWUJUDKAN MUTU SEKOLAH DI MI MANBAIL FUTUH JENU TUBAN**” ini telah diuji pada tanggal **27 AGUSTUS 2022**.

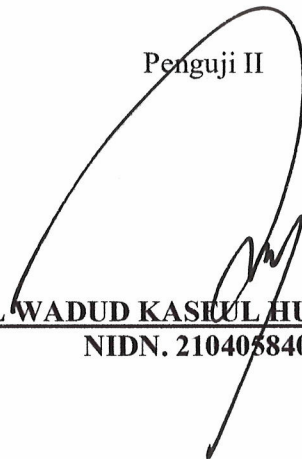
Tim Penguji :

Penguji I



Dr. KH. ABDUL GHOFUR, MA.
NIDN. 2116037301

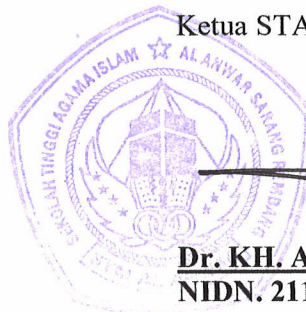
Penguji II



ABDUL WADUD KASEUL HUMAM, M.Hum
NIDN. 2104058403

Rembang, 27 Agustus 2022

Ketua STAI Al-Anwar



Dr. KH. ABDUL GHOFUR, MA.
NIDN. 2116037301

ABSTRAK

Fadlilah, Soffatin. 2022. *Hubungan Manajemen Kepala Sekolah terhadap Profesionalitas Guru dalam Mewujudkan Mutu Sekolah di MI Manbail Futuh Jenu Tuban*. Skripsi. Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah Sekolah Tinggi Agama Islam Al-Anwar Sarang. Pembimbing Herman Khunaivi, M. Pd.

Lembaga pendidikan bergantung pada manajemen kepala sekolah. Menjadi kepala sekolah harus mampu mengajak lembaganya untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Kepala sekolah memiliki tanggung jawab besar atas semua keberhasilan pengelolaan lembaga pendidikan dan mutu sekolah. Dalam manajemen lembaga pendidikan pasti ada guru profesional yang mengembangkan mutu sekolah. Guru yang profesional dapat memengaruhi kualitas proses pembelajaran peserta didik. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara manajemen kepala sekolah terhadap profesionalitas guru dalam mewujudkan mutu sekolah di MI Manbail Futuh Jenu Tuban dan Untuk mengetahui seberapa besar hubungan antara manajemen kepala sekolah terhadap profesionalitas guru dalam mewujudkan mutu sekolah di MI Manbail Futuh Jenu Tuban. Penelitian ini menggunakan pendekatan korelasi dan regresi. Populasi dalam penelitian ini 30 guru. Metode pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan angket dengan 45 butir pernyataan pada variabel manajemen kepala sekolah, 40 butir pernyataan pada variabel profesionalitas guru dan menggunakan wawancara. Hasil penelitian dengan menggunakan uji prasyarat analisis dan uji hipotesis. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat hubungan yang positif dan signifikansi manajemen kepala sekolah terhadap profesionalitas guru di MI Manbail Futuh kecamatan Jenu. Dibuktikan dengan hasil regresi t_{hitung} manajemen kepala sekolah sebesar 0,597 lebih besar dari t_{tabel} 2,412 dengan nilai signifikansi $0,555 < 0,038$. Adapun besar hubungan manajemen kepala sekolah terhadap profesionalitas guru yaitu dapat dilihat dari nilai koefisien determinasi (R^2) sebesar 0,013 menunjukkan bahwa profesionalitas guru yang dipengaruhi manajemen guru sebesar 1,3%.

Kata-kata kunci: Manajemen Kepala Sekolah, Profesionalitas Guru dan Mutu Sekolah

MOTTO

يُدَبِّرُ الْأَمْرَ مِنَ السَّمَاءِ إِلَى الْأَرْضِ ثُمَّ يَعْرُجُ إِلَيْهِ فِي يَوْمٍ كَانَ مِقْدَارُهُ أَلْفَ سَنَةٍ

﴿مِمَّا تَعُدُّونَ﴾

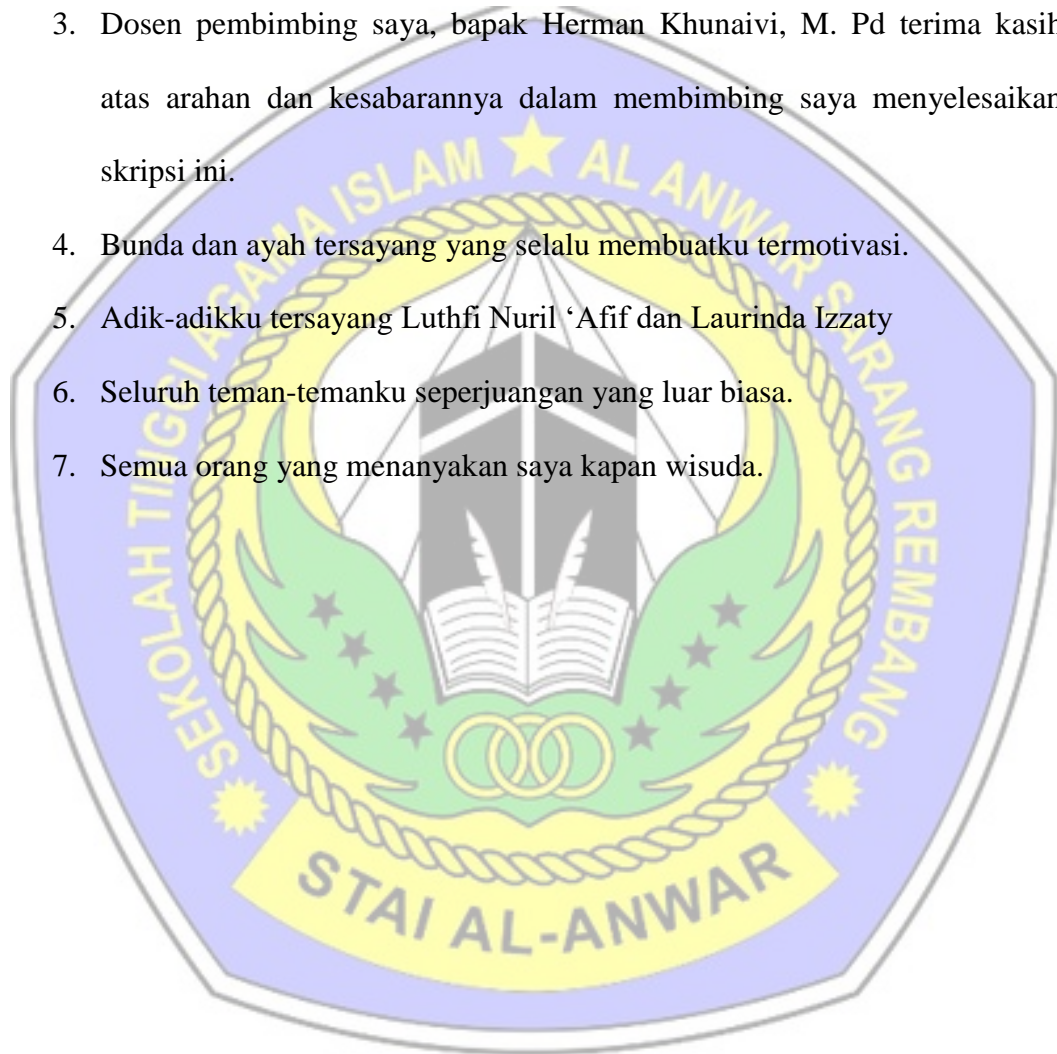
“Dia mengatur urusan dari langit ke bumi, kemudian (urusan) itu naik kepadanya dalam satu hari yang kadarnya (lamanya) adalah seribu tahun menurut perhitunganmu.” (Q. S. As-Sajdah/ 32 : 5)



PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Almamater tercinta STAI al-Anwar Sarang.
2. Program studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah.
3. Dosen pembimbing saya, bapak Herman Khunaivi, M. Pd terima kasih atas arahan dan kesabarannya dalam membimbing saya menyelesaikan skripsi ini.
4. Bunda dan ayah tersayang yang selalu membuatku termotivasi.
5. Adik-adikku tersayang Luthfi Nuril 'Afif dan Laurinda Izzaty
6. Seluruh teman-temanku seperjuangan yang luar biasa.
7. Semua orang yang menanyakan saya kapan wisuda.



KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah *Subhanallah WaTa'ala* yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul Hubungan Manajemen Kepala Sekolah terhadap Profesionalitas Guru dalam Mewujudkan Mutu Sekolah di MI Manbail Futuh Jenu Tuban ini disusun sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana dari STAI Al-Anwar Rembang.

Dalam menyusun skripsi ini penulis banyak mendapatkan dan bimbingan serta saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. K.H. Abdul Ghofur, M. A sebagai Ketua STAI Al-Anwar Rembang yang telah merestui penulisan skripsi ini.
2. Herman Khunaivi, M. Pd sebagai Ketua Prodi PGMI STAI Al-Anwar Rembang yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. Herman Khunaivi, M. Pd sebagai Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi.
4. Umi Hasunah, S. IP sebagai Kepala Perpustakaan STAI Al-Anwar Rembang yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan STAI Al-Anwar Rembang yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Fathoni Hakim, S. Pd. I. MA sebagai Kepala Sekolah MI Manbail Futuh.
7. Ayah Cucuk Biantoro dan bunda Titin Zuliana yang langsung maupun tidak membantu baik moral maupun material dalam penyusunan skripsi ini dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
8. Kakak tersayang Diyah Umi Rahayu dan adikku tersayang yang selalu memberikan semangat dan doanya sehingga penulis bisa menyelesaikan kuliah mulai dari awal perkuliahan sampai proses akhir penyelesaian studi dan selalu menemani penulis dalam suka maupun duka.

9. Seluruh teman-teman seperjuangan Fina Malia Kholida, Rofiatun Ni'mah, kamar Maimunah 2, teman-teman seprodi PGMI, teman-teman dari Teater Saroengan yang telah memberikan semangat dan menemani penulis dalam suka maupun duka.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti yang sebenarnya, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Sarang, 19 Juni 2022



Soffatin Fadlilah
2018.02.02.1090

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
PERNYATAAN KEASLIAN	i
NOTA DINAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
DAFTAR SINGKATAN	xvi
BAB I	
PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Masalah.....	8
D. Manfaat Masalah.....	8
E. Sistematika Penulisan	9
BAB II	
LANDASAN TEORI	
A. Kajian Teori	11

1. Manajemen Kepala Sekolah.....	11
2. Profesionalitas Guru.....	24
3. Mutu Sekoah	31
B. Tinjauan Pustaka	35
C. Kerangka Teoritik	40
D. Pengajuan Hipotesis	41

BAB III

METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Desain Penelitian.....	42
B. Populasi, Sampel dan Sampling Penelitian.....	43
C. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	44
D. Teknik Pengumpulan Data.....	45
E. Instrumen Penelitian.....	48
F. Teknik Analisis Data.....	51

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Objek Penelitian	61
B. Deskripsi Data Penelitian.....	63
1. Data Hasil Uji Coba Instrumen.....	64
a. Uji Validitas Angket	64
b. Uji Reliabilitas Angket.....	67
2. Data Penunjang	68
C. Hasil Penelitian	72
1. Hasil Pengujian Prasyarat Analisis	72
a. Uji Normalitas.....	72
b. Uji Linearitas.....	73
c. Uji Multikolinearitas	74
d. Uji Heteroskedastisitas.....	74
e. Uji Autokorelasi	75
2. Uji Hipotesis	76

a. Regresi Linear Sederhana	76
b. Uji-t	77
c. Koefisien Determinasi	78
3. Uji Korelasi	79
D. Pembahasan Penelitian	79

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan	81
B. Saran	82

DAFTAR PUSTAKA	83
-----------------------------	-----------

<i>CURRICULUM VITAE</i>	90
--------------------------------------	-----------

LAMPIRAN



PEDOMAN TRANSLITERASI

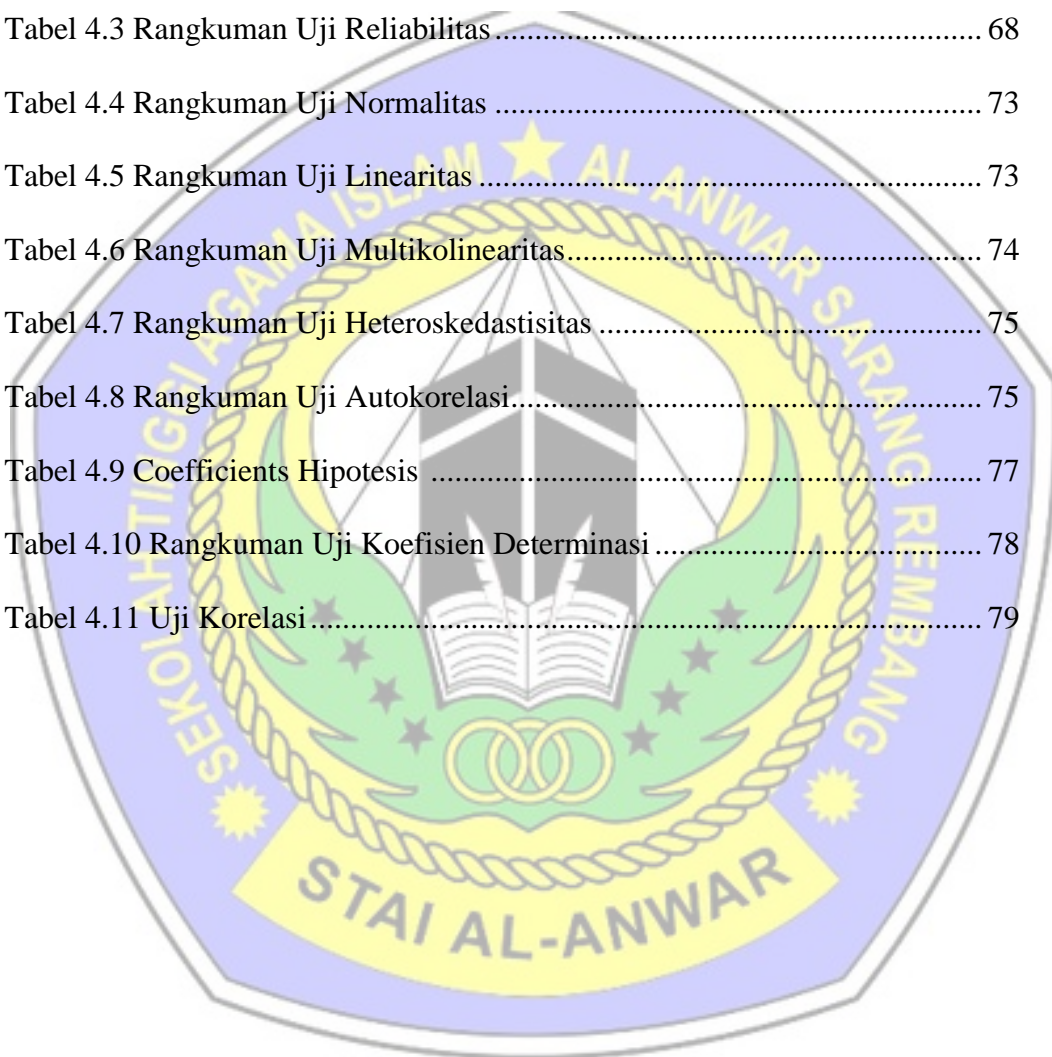
Transliterasi Arab Indonesia yang ditetapkan STAI Al-Anwar Sarang adalah sebagai berikut:

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ا		ط	t
ب	B	ظ	z
ت	T	ع	‘
ث	Th	غ	Gh
ج	J	ف	F
ح	h	ق	Q
خ	Kh	ك	K
د	D	ل	L
ذ	Dh	م	M
ر	R	ن	N
ز	Z	و	W
س	S	هـ	H
ش	Sh	ء	’
ص	Ṣ	ي	Y
ض	D		

Untuk menunjukkan bunyi panjang (*madd*), dilakukan dengan cara menuliskan coretan horisontal (*macron*) di atas huruf, seperti ā, ī, ū, seperti qāla (قال), qīla (قيل), yaqūlu (يقول). Bunyi vokal ganda (*diftong*) Arab ditransliterasikan dengan menggabung dua huruf “ay” dan “aw”, seperti kawṇ (كون) dan kayfa (كيف). Tā’ marbūṭah yang berfungsi sebagai *Ṣifah* (modifier) atau *muḍāf ilayh* ditransliterasikan dengan “ah”, sedangkan yang berfungsi sebagai *muḍāf* ditransliterasikan dengan “at”.

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Aturan Pembobotan Skor Angket	49
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas Manajemen Kepala Sekolah.....	64
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Profesionalitas Guru.....	66
Tabel 4.3 Rangkuman Uji Reliabilitas	68
Tabel 4.4 Rangkuman Uji Normalitas	73
Tabel 4.5 Rangkuman Uji Linearitas	73
Tabel 4.6 Rangkuman Uji Multikolinearitas.....	74
Tabel 4.7 Rangkuman Uji Heteroskedastisitas	75
Tabel 4.8 Rangkuman Uji Autokorelasi.....	75
Tabel 4.9 Coefficients Hipotesis	77
Tabel 4.10 Rangkuman Uji Koefisien Determinasi.....	78
Tabel 4.11 Uji Korelasi.....	79



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Teoritik	41
Gambar 3.1 Desain Penelitian.....	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Permohonan Uji Validitas Angket	89
Lampiran 2. Surat Permohonan Izin Penelitian	90
Lampiran 3. Surat Bukti Penelitian.....	91
Lampiran 4. Daftar Nama Guru Uji Validitas.....	92
Lampiran 5. Daftar Nama Guru Sampel	93
Lampiran 6. Kisi-Kisi Angket Manajemen Kepala Sekolah.....	94
Lampiran 7. Angket Penelitian Non-Sampel Manajemen Kepala Sekolah	96
Lampiran 8. Kisi-Kisi Angket Profesionalitas Guru.....	102
Lampiran 9. Angket Penelitian Non-Sampel Profesionalitas Guru	104
Lampiran 10. Daftar Pengisian Angket Sampel Manajemen Kepala Sekolah.....	110
Lampiran 11. Daftar Pengisian Angket Sampel Profesionalitas Guru.....	113
Lampiran 12. Uji Validitas Angket Non-Sampel Manajemen Kepala Sekolah dengan SPSS	116
Lampiran 13. Uji Validitas Angket Non-Sampel Profesionalitas Guru dengan SPSS	141
Lampiran 14. Uji Reliabilitas Angket dengan SPSS.....	164
Lampiran 15. Instrumen Penelitian Manajemen Kepala Sekolah.....	165
Lampiran 16. Instrumen Penelitian Profesionalitas Guru	169
Lampiran 17. Uji Normalitas dengan SPSS.....	174
Lampiran 18. Uji Linearitas dengan SPSS.....	175
Lampiran 19. Uji Multikolinearitas dengan SPSS	176
Lampiran 20. Uji Heteroskedastisitas dengan SPSS.....	177
Lampiran 21. Uji Autokorelasi dengan SPSS.....	178
Lampiran 22. Pedoman Wawancara Kepala Sekolah	179
Lampiran 23. Pedoman Wawancara Guru	180
Lampiran 24. Wawancara Kepala Sekolah MI Manbail Futuh.....	181
Lampiran 25. Wawancara Guru 1 MI Manbail Futuh.....	184
Lampiran 26. Wawancara Guru 2 MI Manbail Futuh.....	187
Lampiran 27. Daftar Hadir Workshop Guru MI Manbail Futuh	190
Lampiran 28. Dokumentasi Foto	192

DAFTAR SINGKATAN

- Cet. : Cetakan
H. : Hijriyah
h. : Halaman
HR. : Hadis Riwayat
J. : Juz atau Jilid
M. : Masehi
QS. : al-Qur'an Surat
ada. : Sama dengan atas
terj. : terjemahan
t.p : tanpa nama penerbit
t.t : tanpa tempat penerbit
t.th : tanpa tahun penerbit

